

**LINEAMIENTOS**

**INVITACIÓN PRESENTACIÓN DE PROYECTOS ANTE LA CRCI PARA LA ACTUALIZACIÓN DE LA  
ADCI – ATLÁNTICO**

Agosto de 2024

## CONTENIDO

<b>1. INTRODUCCIÓN</b> .....	3
<b>2. ANTECEDENTES</b> .....	3
<b>2.1. Brechas Identificadas en el IDC 2024 y su Impacto en los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)</b> .....	4
<b>2.2. Apuestas Productivas y el Rol de los Clúster</b> .....	5
<b>2.2.1. Reindustrialización y Transición Energética</b> .....	5
<b>2.2.2. Servicios Avanzados y Desarrollo de Capacidades</b> .....	6
<b>2.2.3. Turismo Sostenible</b> .....	6
<b>2.2.4. Agroindustria Sostenible</b> .....	7
<b>3. LINEAMIENTOS PARA LA INVITACIÓN</b> .....	7
<b>3.1 Objetivo de la Invitación</b> .....	7
<b>3.2 Dirigida a</b> .....	8
<b>3.3 Líneas Temáticas (Apuestas Productivas – Brechas de Competitividad)</b> .....	8
<b>3.4 Postulación de Proyectos</b> .....	8
<b>3.5 Evaluación y Priorización de Proyectos</b> .....	9
<b>4. CRONOGRAMA</b> .....	11
<b>5. MÁS INFORMACIÓN</b> .....	11
<b>6. BIBLIOGRAFÍA</b> .....	12
<b>7. ANEXOS</b> .....	13

## 1. INTRODUCCIÓN

El departamento del Atlántico, con su rica historia y su privilegiada ubicación geográfica, se ha posicionado como uno de los motores económicos de Colombia; sin embargo, en un mundo globalizado y cada vez más competitivo, es fundamental mantener un ritmo de crecimiento sostenido y abordar los desafíos que surgen en el camino.

En este sentido, la visión de desarrollo territorial del Atlántico debe partir del reconocimiento de su identidad y del aprovechamiento sostenible de sus activos naturales y culturales. Esto permitirá la formulación de estrategias que armonicen el crecimiento económico con la preservación de los ecosistemas y el bienestar de sus comunidades. Esta ha sido una tradición e identidad arraigada de los habitantes de su territorio desde las civilizaciones precolombinas como los Mukaná que supieron adaptar su entorno y vivir acorde a los recursos disponibles, hasta las comunidades afrodescendientes pasando por la gran cantidad de pueblos migrantes que vinieron a principios de siglo XX y que han mantenido una relación de respeto y aprovechamiento sostenible de los recursos hídricos creando tanto un sincretismo cultural y unas condiciones de territorio industrial que generó el progreso y modernización del país (Batista et al., 2014).

La actualización de la Agenda Departamental de Competitividad e Innovación (ADCI) del Atlántico se presenta como una oportunidad única para consolidar las fortalezas del departamento, identificar nuevas oportunidades y abordar las brechas existentes. Esta convocatoria tiene como objetivo principal recibir propuestas innovadoras que contribuyan a fortalecer las apuestas productivas definidas, cerrar las brechas identificadas en el Índice de Competitividad Departamental 2024 y aprovechar el potencial de los clústeres existentes.

El análisis del IDC 2024 del Consejo Privado de Competitividad ha revelado que, a pesar de los avances logrados, el Atlántico presenta desafíos en áreas como la educación, el mercado laboral, la adopción de tecnologías de la información y la comunicación, la sostenibilidad ambiental y la salud. Estas brechas representan tanto oportunidades de mejora como desafíos a superar para garantizar un desarrollo económico inclusivo y sostenible.

A través de esta convocatoria, se busca fortalecer apuestas productivas como la reindustrialización y la transición energética, los servicios inteligentes, el turismo sostenible y la agroindustria sostenible. Estas apuestas, al ser implementadas de manera estratégica, permitirán generar empleo de calidad, mejorar la productividad y la competitividad de las empresas, y proteger el medio ambiente.

Los clústeres, como agrupaciones de empresas, instituciones y organizaciones interconectadas, juegan un papel fundamental en la generación de sinergias y en la promoción de la innovación. Al fortalecer los clústeres existentes y promover la creación de nuevos, se podrá impulsar el desarrollo de sectores estratégicos y generar un mayor impacto en la economía del departamento.

Los proyectos seleccionados en esta convocatoria deberán demostrar un alto potencial de impacto en la reducción de las brechas identificadas, el fortalecimiento de las apuestas productivas y la generación de valor agregado para el departamento. Se espera que estos proyectos contribuyan a construir un Atlántico más competitivo, inclusivo y sostenible, que integre los valores y tradiciones autóctonas con las demandas de un mundo globalizado (Sprague, 2020).

## 2. ANTECEDENTES

La actualización de la Agenda Departamental de Competitividad e Innovación (ADCI) del Atlántico para el período 2024-2027 se enmarca en un contexto nacional e internacional de profundos cambios y desafíos. La pandemia de COVID-19 aceleró la transformación digital y puso de manifiesto la necesidad de fortalecer la resiliencia de los sistemas productivos. A nivel global, la transición hacia economías más sostenibles y la creciente competencia económica exigen una adaptación constante de las estrategias de desarrollo.

En este escenario, las Comisiones Regionales de Competitividad e Innovación (CRCI), como instancias de coordinación y articulación entre los diferentes actores del ecosistema de innovación, juegan un papel

fundamental. El Decreto 2212 de 2023 establece el marco normativo para el funcionamiento de las CRCI y define sus funciones principales. Adicionalmente, la metodología ADCI y la metodología ágil, desarrolladas por el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, proporcionan herramientas útiles para la identificación y priorización de proyectos estratégicos.

El Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026 y la Política Nacional de Reindustrialización han establecido una hoja de ruta clara para el desarrollo productivo del país, con un enfoque en la transición energética, la agroindustrialización, la reindustrialización para la defensa y la salud, y el fortalecimiento de los territorios.

En el departamento, el Índice de Competitividad Departamental 2024 (IDC 2024) revela desafíos específicos que requieren atención para consolidar el desarrollo del Atlántico alineados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (Naciones Unidas, 2018).

### 2.1. Brechas Identificadas en el IDC 2024 y su Impacto en los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)

- **Educación Básica y Media:** La posición 15 del Atlántico en este pilar indica una necesidad urgente de mejorar la calidad y la cobertura educativa. Los bajos resultados en pruebas estandarizadas no solo reflejan un acceso desigual a la educación, sino también una calidad dispar entre las instituciones. Además, la alta relación docente-estudiante impone una carga excesiva sobre los maestros, reduciendo su capacidad para proporcionar una atención personalizada y apoyar a los estudiantes con dificultades, lo que limita el desarrollo de las competencias necesarias para la inserción laboral y la participación en una economía basada en el conocimiento. La falta de una educación de calidad compromete el cumplimiento del ODS 4 (Educación de Calidad), que busca garantizar una educación inclusiva y equitativa para todos. Además, al limitar las oportunidades educativas, se afecta directamente el ODS 8 (Trabajo Decente y Crecimiento Económico), ya que una educación insuficiente disminuye la empleabilidad y la capacidad de los jóvenes para contribuir al crecimiento económico de la región.
- **Mercado Laboral:** La posición 15 en este pilar refleja desafíos en términos de empleo formal, subocupación y empleo vulnerable. La alta tasa de informalidad laboral está vinculada a múltiples factores, como la falta de capacitación adecuada y la ausencia de oportunidades de empleo de calidad, lo que dificulta el desarrollo de una clase media y la reducción de la pobreza. Esto perpetúa un ciclo de pobreza y precariedad, en el que los trabajadores no solo tienen ingresos inestables, sino que también carecen de acceso a beneficios sociales, como pensiones y atención médica. Además, la subocupación refleja que, aunque algunas personas están empleadas, no se aprovechan plenamente sus capacidades y habilidades, lo que disminuye su potencial de desarrollo y contribución económica. Estos problemas impactan directamente el ODS 8, que aboga por promover un crecimiento económico inclusivo y sostenible, así como el empleo pleno y productivo. La falta de empleo de calidad también obstaculiza el ODS 1 (Fin de la Pobreza), ya que un mercado laboral débil perpetúa las desigualdades económicas y sociales.
- **Adopción de TIC:** A pesar de ser uno de los departamentos más industrializados, el Atlántico muestra debilidades en la adopción y el uso de tecnologías de la información y la comunicación. Esto limita la productividad, la innovación y la competitividad de las empresas. Esta brecha afecta directamente el ODS 9, que promueve la construcción de infraestructuras resilientes y el fomento de la innovación. También compromete el ODS 4, ya que la falta de tecnologías, por ejemplo, en el sector educativo, disminuye la calidad y la equidad del aprendizaje, limitando las oportunidades para todos.
- **Sostenibilidad Ambiental:** Si bien ha habido mejoras, el Atlántico aún enfrenta desafíos en la gestión de los recursos naturales, la reducción de emisiones y la promoción de negocios verdes. La sostenibilidad ambiental es clave para garantizar un desarrollo a largo plazo. La promoción de negocios verdes, como la economía circular y las energías renovables, es todavía incipiente y requiere un impulso significativo para convertirse en un motor de desarrollo económico. Estos problemas impactan el cumplimiento del ODS 13, que insta a tomar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus efectos. También afectan el ODS 12, que aboga por prácticas

de producción y consumo responsables, y el ODS 15, que se centra en la conservación y el uso sostenible de los ecosistemas terrestres.

- **Salud:** Las deficiencias en indicadores como las tasas de mortalidad infantil y materna, y la cobertura de vacunación afectan la calidad de vida de la población y generan costos adicionales para el sistema de salud. La falta de acceso a una atención sanitaria de calidad afecta directamente el ODS 3, que busca garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos. También impacta el ODS 10, que se centra en reducir las desigualdades, ya que las brechas en salud exacerban las diferencias socioeconómicas entre diferentes grupos de la población.

## 2.2. Apuestas Productivas y el Rol de los Clúster

Para abordar estas brechas y aprovechar las oportunidades, la actualización de la Agenda Departamental de Competitividad e Innovación (ADCI) del Atlántico se centra en fortalecer las siguientes apuestas productivas:

### 2.2.1. Reindustrialización y Transición Energética

Históricamente, el Atlántico ha sido un centro industrial de relevancia nacional (Gilles & Baquero-Ruiz, 2016). Sin embargo, la necesidad de adoptar prácticas más sostenibles y la competencia global han exigido una transformación profunda. La apuesta por la reindustrialización y la transición energética busca:

- **Diversificar la matriz energética:** Aprovechando los abundantes recursos eólicos y solares del departamento, se promoverá la generación de energía limpia y renovable, con un enfoque especial en el desarrollo de un *hub* de hidrógeno verde (Cordonnier & Saygin, 2022; Lebrouhi et al., 2022; Maganza et al., 2023; Zohbi, 2022).
- **Modernizar el tejido industrial:** Se impulsará la adopción de tecnologías limpias y eficientes en los procesos productivos, fomentando la economía circular y reduciendo la huella de carbono.
- **Fortalecer la cadena de valor:** Se desarrollarán clústeres industriales que promuevan la colaboración entre empresas, centros de investigación y academia, fomentando la innovación y el desarrollo de nuevos productos y servicios.
- **Capacitar el talento humano:** Se incentivará la formación de capital humano especializado en tecnologías limpias y energías renovables.

La implementación de esta apuesta requerirá de una estrategia integral que incluya la creación de condiciones adecuadas para la inversión en energías renovables, como la definición de espacios de almacenamiento y producción de hidrógeno, así como los mecanismos fiscales y tributarios que brinden seguridad jurídica a los inversionistas (Dinçer et al., 2021) y, el compromiso de la comisión de generar sinergias entre los actores involucrados. Asimismo, es fundamental una política de infraestructura que garantice la conectividad y la logística adecuadas para la actividad productiva (Guarheiro et al., 2022).

La creación de un **clúster de energías renovables** en el Atlántico posicionará al departamento como un referente nacional en la producción de energías limpias y sostenibles. Al concentrar empresas, centros de investigación y universidades, se fomentará un ecosistema de innovación que impulse el desarrollo de tecnologías limpias, la atracción de inversión y la generación de empleos de calidad. Este clúster no solo diversificará la matriz energética regional, sino que también fortalecerá la cadena de suministro local, promoviendo la producción de insumos esenciales para la industria como el amoníaco y el acero verde (Guarheiro et al., 2022; Melo & Silva, 2011) y servicios relacionados. Las empresas se beneficiarán al acceder a nuevos mercados, reducir costos y fortalecer su competitividad. De hecho, en materia solar ya se cuenta con varias empresas desarrolladoras con proyectos que pueden generar un impacto significativo en la producción de energía limpia, lo cual empieza a configurar un ecosistema que, con los incentivos y regulaciones adecuadas, podría consolidar un clúster en torno a esta tecnología (Gielen et al., 2019). Asimismo, el clúster representa una oportunidad para impulsar el crecimiento económico sostenible, mejorar la calidad del aire y posicionar al Atlántico como un destino atractivo para la inversión

extranjera. La academia, por su parte, podrá fortalecer su vinculación con el sector productivo, generando conocimiento y soluciones innovadoras a los desafíos energéticos. En suma, este clúster contribuirá a construir un futuro más sostenible y próspero para el Atlántico.

### 2.2.2. Servicios Avanzados y Desarrollo de Capacidades

El desarrollo de servicios avanzados es una oportunidad para diversificar la economía del Atlántico y generar empleo de alta calidad. Esta apuesta se centra en:

- **Fortalecer el sector de las TIC:** Se promoverá la creación de empresas de base tecnológica, la inversión en infraestructura digital y el desarrollo de aplicaciones innovadoras.
- **Desarrollar servicios especializados:** Se impulsarán sectores como la biotecnología, la logística con mejoras en la infraestructura portuaria y aeroportuaria, la ciberseguridad y la inteligencia artificial y servicios empresariales como los BPO y otros de alto valor agregado.
- **Fomentar la innovación y la creatividad:** Se apoyarán iniciativas que promuevan la cultura emprendedora y la generación de ideas innovadoras.
- **Establecer alianzas estratégicas:** Se buscarán alianzas con universidades y centros de investigación, entre otros, para fortalecer el ecosistema de innovación.

La diversidad cultural y lingüística del Atlántico, sumada a la disponibilidad de talento humano calificado y la favorable infraestructura de telecomunicaciones, lo posicionan como un destino privilegiado para la prestación de servicios con alcance global (Covo et al., 2022).

La creación de un **clúster de servicios avanzados** permitirá agrupar a empresas de software, biotecnología, logística y otros sectores, con universidades y centros de investigación, facilitando la generación de sinergias, la atracción de talento global, el fomento de la investigación aplicada, la transferencia de conocimiento, el desarrollo de *startups* y la creación de productos y servicios de alto valor agregado. Así, se impulsará un ecosistema dinámico que estimulará la generación de ideas disruptivas y representa un salto en la consolidación de la región como un epicentro de innovación y competitividad a nivel nacional e internacional. El clúster puede atraer inversión extranjera directa, acelerar el crecimiento económico, abrir nuevos mercados y fortalecer la presencia internacional de los servicios colombianos, mejorando la calidad de vida de los habitantes del territorio.

### 2.2.3. Turismo Sostenible

El turismo sostenible representa una oportunidad para generar ingresos y empleo, preservando al mismo tiempo el patrimonio natural y cultural del Atlántico. Sin embargo, los estudios han evidenciado la necesidad de mejorar la competitividad de los destinos turísticos del departamento (Arenas et al., 2020; Nieves, 2018). Esta apuesta busca:

- **Diversificar la oferta turística:** Se promoverán productos turísticos diferenciados, como el ecoturismo, el turismo cultural y el turismo de salud y bienestar.
- **Mejorar la infraestructura turística:** Se fomentará la inversión en la mejora de la conectividad, la accesibilidad y la calidad de los servicios turísticos.
- **Fortalecer la gestión de los destinos turísticos:** Se promoverá la participación de las comunidades locales y la implementación de prácticas sostenibles.
- **Promover la conservación del medio ambiente:** Se implementarán medidas para proteger los ecosistemas y la biodiversidad del departamento.

La creación de un **clúster de turismo sostenible** impulsará el crecimiento económico y social del departamento, fortaleciendo su posición competitiva en el mercado turístico global. A través de la

colaboración y la innovación, se desarrollarán productos turísticos únicos y sostenibles que atraerán a viajeros más exigentes y conscientes.

Para las empresas turísticas, esto significará acceso a nuevos mercados, oportunidades de mejora en la calidad de sus servicios y el fortalecimiento de su marca. Para las comunidades locales, se traducirá en generación de empleo de calidad, preservación del patrimonio cultural y natural, y una mayor participación en la toma de decisiones sobre el desarrollo turístico. Para los visitantes, significará experiencias turísticas más auténticas y significativas, la posibilidad de contribuir al desarrollo sostenible y la certeza de visitar un destino comprometido con el medio ambiente y las comunidades locales. Finalmente, esto implicará una mejora de la imagen del territorio y un desarrollo turístico más sostenible y equitativo.

#### 2.2.4. Agroindustria Sostenible

La agroindustria es un sector clave para el desarrollo del Atlántico, con un gran potencial para generar empleo y divisas. Sin embargo, los productores enfrentan retos en cuanto a la adopción de tecnologías, la formalización y la articulación con mercados nacionales e internacionales (Sosa, 2022). Esta apuesta busca:

- **Modernizar la producción agrícola:** Se promoverán prácticas agrícolas sostenibles, la adopción de tecnologías innovadoras y la certificación de productos.
- **Desarrollar cadenas de valor agroalimentarias:** Se fortalecerán los vínculos entre productores, procesadores y comercializadores, promoviendo la agregación de valor y la creación de marcas regionales.
- **Fomentar la investigación y el desarrollo:** Se apoyará la investigación en nuevas variedades de cultivos, la mejora de los procesos productivos y el desarrollo de productos innovadores.
- **Promover la comercialización de productos locales:** Se facilitará el acceso de los productores a los mercados nacionales e internacionales.

Un **clúster de agroindustria sostenible** representa una sinergia estratégica que reúne a productores, procesadores, investigadores, instituciones y gobiernos para impulsar un desarrollo agrícola más eficiente, equitativo y respetuoso con el medio ambiente. Al compartir conocimientos, recursos y tecnologías, los miembros del clúster fortalecen su competitividad en los mercados globales, promoviendo la innovación y el desarrollo de productos agroalimentarios de alta calidad y valor agregado. Asimismo, los clústeres fomentan prácticas agrícolas sostenibles que preservan los recursos naturales y contribuyen a la seguridad alimentaria. Los beneficios se extienden a toda la cadena de valor, desde los productores, que acceden a mejores mercados y tecnologías, hasta los consumidores, que disfrutan de alimentos más saludables y producidos de forma responsable. A nivel comunitario, los clústeres generan empleo, promueven el desarrollo rural y fortalecen el tejido social, contribuyendo a mejorar la calidad de vida de las poblaciones rurales.

Finalmente, a través de estas apuestas productivas, el Atlántico busca consolidarse como un territorio innovador y sostenible, capaz de generar oportunidades para todos sus habitantes.

### 3. LINEAMIENTOS PARA LA INVITACIÓN

A continuación, se presentan los lineamientos para la presentación de proyectos que puedan ser parte de la Agenda Departamental de Competitividad e Innovación – ADCI del departamento de Atlántico, la cual va a ser gestionada por la Comisión Regional de Competitividad e Innovación – CRCI.

#### 3.1 Objetivo de la Invitación

Conformar un banco de proyectos objeto de inclusión en la ADCI, los cuales contribuyan al fortalecimiento de la competitividad y productividad de los sectores estratégicos del departamento.

Esta convocatoria busca conformar un banco de proyectos que serán evaluados y, los seleccionados, incorporados en la ADCI. Los proyectos deben estar alineados con las apuestas departamentales y las brechas identificadas en el departamento. Se encuentran identificadas las siguientes apuestas estratégicas departamentales: Reindustrialización y Transición Energética, Servicios Avanzados y Desarrollo de Capacidades, Turismo Sostenible y Agroindustria Sostenible.

### 3.2 Dirigida a

La presente invitación está dirigida a todos los actores del ecosistema de competitividad e innovación del departamento de Atlántico, para que de manera individual y/o colectiva, presenten proyectos que puedan ser objeto de inclusión en la ADCI.

### 3.3 Líneas Temáticas (Apuestas Productivas – Brechas de Competitividad)

Los postulantes deberán tener en cuenta que los proyectos a presentar se deberán enmarcar exclusivamente en las apuestas productivas (sectores / actividades productivas / cadenas productivas) priorizadas previamente por el departamento, las cuales se presentan a continuación, así como responder al cierre de una o varias de las brechas de competitividad relacionadas.

**Tabla 1:** Apuestas productivas y brechas de competitividad para el departamento del Atlántico

Apuestas productivas	Brechas de competitividad
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Reindustrialización y Transición Energética:</b> Proyectos que promuevan el uso de energías renovables y tecnologías limpias, incluyendo el desarrollo de un <i>hub</i> de hidrógeno verde.</li> <li>• <b>Servicios Avanzados y Desarrollo de Capacidades:</b> Iniciativas que mejoren la infraestructura tecnológica y de servicios, incluida la ciberseguridad y la inteligencia artificial.</li> <li>• <b>Turismo Sostenible:</b> Propuestas que impulsen el turismo sostenible y de experiencias, resaltando el patrimonio natural y cultural del Atlántico.</li> <li>• <b>Agroindustria Sostenible:</b> Proyectos que fortalezcan la cadena de valor agroindustrial, promoviendo prácticas sostenibles y la integración tecnológica.</li> </ul>	<p>Se identificaron las siguientes brechas departamentales, apoyados en los resultados del Índice Departamental de Competitividad 2024:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Educación básica y media:</b> Proyectos que estén dirigidos a incrementar la cobertura neta en preescolar y primaria; junto con proyectos enfocados en la mejora de los puntajes de las pruebas saber 11, tanto en colegios oficiales, como privados.</li> <li>• <b>Mercado Laboral:</b> Proyectos que tengan como objetivo disminuir la subocupación del departamento, incrementar la formalidad laboral y disminuir el empleo vulnerable.</li> <li>• <b>Adopción TIC:</b> Proyectos que tengan como propósito fomentar la educación en programas TIC en el departamento.</li> <li>• <b>Sostenibilidad ambiental:</b> Proyectos relacionados con la disminución de emisiones de CO2 de fuentes fijas e incremento de negocios verdes.</li> <li>• <b>Salud:</b> Proyectos que apunten a la reducción de la mortalidad materna y mortalidad infantil.</li> </ul>

### 3.4 Postulación de Proyectos

Esta etapa tiene como propósito actualizar y consolidar los proyectos que los actores del ecosistema de competitividad e innovación del departamento tienen formulados y que dinamizarán las ADCI. Se deberá entonces diligenciar la Ficha de Registro (Anexo 1) que facilita la recolección de información detallada y estandarizada para todos los proyectos (PP). En este sentido, la ficha de registro indaga en profundidad sobre los objetivos generales y específicos de cada PP, sus actividades y productos. A continuación, se describen los campos a desarrollar en la ficha de registro:

Cada proyecto debe incluir una descripción clara de objetivos, población objetivo, beneficios esperados, presupuesto estimado y fuentes de financiación potenciales.

- **Identificación del PP:** se requiere información que permita entender el sector, el estado del proyecto y su contribución al desarrollo de las prioridades productivas y al cierre de brechas, indicados en las líneas temáticas de estos lineamientos.
- **Identificación de la Entidad Líder:** entidad formuladora del proyecto, su experiencia en la temática del proyecto y su capacidad de gestión.
- **Descripción de la intervención:** se busca profundizar en la motivación del PP, la importancia de su realización, la magnitud de los afectados y quiénes serán los beneficiados.
- **Presupuesto y fuentes de financiación:** costo total del PP, así como identificación y aseguramiento de fuentes de financiación.
- **Cadena de Valor:** descripción detallada de las acciones a desarrollar a partir de la relación de actividades, productos y metas para cada objetivo específico planteado.
- **Identificación de Riesgos:** potenciales riesgos que puede enfrentar el PP, su impacto, probabilidad de ocurrencia y mecanismo de gestión.

Las Fichas de Registro (Anexo 1) de los proyectos a postular deberán ser diligenciadas y enviadas a través de un formulario en línea en el siguiente enlace <https://forms.office.com/r/2qYFrPrhD0> según las fechas establecidas en el cronograma. El formulario será administrado por la Comisión Regional de Competitividad e Innovación del Atlántico.

Es importante tener en cuenta que aquellos proyectos que en el pasado han sido incorporados a la ADCI del departamento, podrán ser postulados. Para ello, deberán surtir el mismo proceso que los proyectos nuevos y guiarse bajo los lineamientos aquí establecidos. Asimismo, la convocatoria se actualizará periódicamente y, aquellos proyectos que no queden seleccionados, tendrán la oportunidad de volver a postularse.

### 3.5 Evaluación y Priorización de Proyectos

El proceso de evaluación y priorización de proyectos contará con dos fases. La primera relacionada con la verificación de elementos mínimos para la consideración de la propuesta, para lo cual se hará uso del instrumento "Lista de Chequeo de Programas o Proyectos (PP)"; este instrumento de verificación de las condiciones habilitantes, gira en torno a las siguientes preguntas:

- ¿Es clara y exhaustiva la explicación de cómo el PP aporta al cierre de las brechas de competitividad del departamento?
- ¿Es clara y exhaustiva la explicación de por qué las actividades productivas beneficiadas directamente por el PP son prioritarias para el departamento?
- ¿Está completa la información sobre la descripción de la intervención?
- ¿Hay información presupuestal y relación de fuentes de financiación?
- ¿Está formulada la cadena de valor del PP?
- ¿Se relacionan los riesgos y mecanismos de gestión?

Una segunda fase orientada a la priorización de proyectos se soporta en 9 variables asociadas a 2 criterios de evaluación:

**Criterio 1.** Implementación: Variables que facilitan la verificación de las condiciones y los recursos necesarios para la viabilidad en la financiación y ejecución de los PP.

**Criterio 2.** Impacto: Variables que posibilitan la identificación de la incidencia que puede llegar a tener la ejecución del PP en el desarrollo estratégico, económico, social y ambiental del territorio.

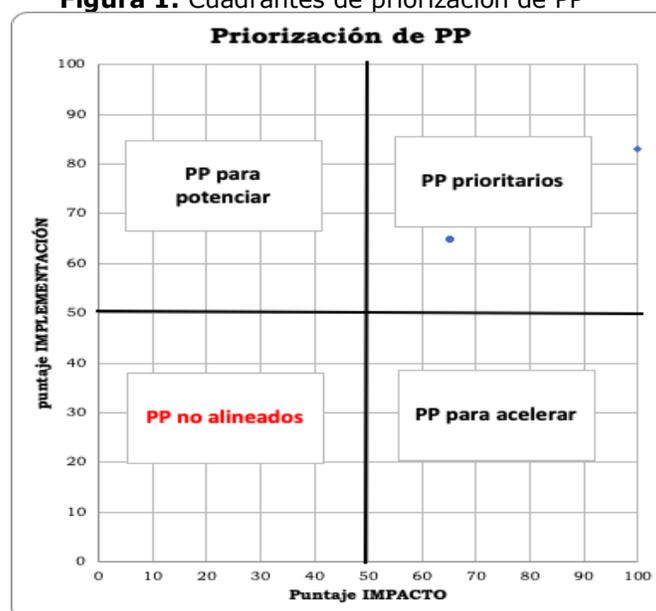
Adicionalmente, se establece la estimación de un puntaje para cada uno de los dos criterios con el propósito de analizar, categorizar y priorizar los PP. Se asigna una calificación máxima de 100 puntos tanto a la categoría implementación como a la de impacto. El siguiente cuadro presenta los nombres de las variables, la distribución entre los criterios y el puntaje de referencia en cada caso.

**Tabla 2:** Criterios, variables y puntajes para el proceso de categorización y priorización.

Criterio	Variable	Puntaje Máximo
<b>Implementación</b>	Calidad del diseño	40
	Soporte y capacidad institucional	30
	Financiamiento	30
	<b>Total</b>	<b>100</b>
<b>Impacto</b>	Alineación con estrategias de desarrollo departamental o municipal	15
	Alineación con estrategias de desarrollo nacionales	15
	Impacto económico	20
	Sub-regionalización	20
	Impacto social	15
	Impacto Ambiental	15
	<b>Total</b>	<b>100</b>

Para facilitar el análisis y el entendimiento de la relevancia de los PP en el marco de las ADCI, se establecen cuadrantes de categorización de los proyectos de la siguiente manera:

- **Cuadrante 1** – PP para potenciar: Los PP que se ubiquen en este cuadrante cuentan con elementos de diseño y capacidad de gestión que permiten proyectar una mayor probabilidad de viabilidad financiera y de gestión. Sin embargo, es necesario fortalecer su alineación y/o aporte a los objetivos en materia de competitividad e innovación.
- **Cuadrante 2** – PP prioritarios: Estos PP, cuentan con características ideales para ser incluidos y apoyados a través de las ADCI, ya que además de establecer impactos económicos, sociales y/o ambientales en el departamento, cuentan con las condiciones habilitantes para su gestión y avance.
- **Cuadrante 3** – PP no alineados: estos PP no evidencian aportes significativos al mejoramiento de la competitividad en el departamento. Adicionalmente, no cuentan con elementos que permitan pensar que son viables desde el punto de vista financiero y de gestión.
- **Cuadrante 4** – PP para aceleración: Los PP de esta categoría presentan altos niveles de impacto en el departamento, pero aún no cuentan con las condiciones mínimas para establecer su viabilidad financiera y de gestión. Estos PP podrán ser objeto de fortalecimiento para generar mayores probabilidades de implementación.

**Figura 1:** Cuadrantes de priorización de PP

Como resultados se obtiene en primer lugar, **los PP priorizados**, que se refiere al banco de proyectos que serán incluidos en la Agenda Departamental de Competitividad e Innovación - ADCI. En segundo lugar, están los **PP a fortalecer (para potenciar o acelerar)**, los cuales, aunque no están en el punto para ser priorizados, si representan buenas ideas que necesitan ser mejoradas, ya sea frente a la solidez de su diseño o frente al impacto que buscan generar.

Mediante los resultados de este proceso de evaluación, se busca fomentar una cultura de proyectos en el departamento, donde se valoren los esfuerzos de formulación y se trabaje en el fortalecimiento de los proyectos en el tiempo.

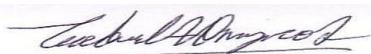
#### 4. CRONOGRAMA

ACTIVIDAD	FECHA LÍMITE
Apertura de la invitación	23 de agosto de 2024
Cierre de la invitación	20 de septiembre de 2024
Proceso de evaluación y priorización de proyectos	2 semanas para realizar esta actividad.
Publicación del listado de PP priorizados y a fortalecer	08 de octubre de 2024

#### 5. MÁS INFORMACIÓN

Para consultas adicionales o más información sobre el proceso de postulación, por favor contactar a la Secretaría Técnica de la CRCI del Atlántico a través del correo electrónico: [secretariatecnica@cratlantico.org](mailto:secretariatecnica@cratlantico.org)

#### Firma



Gabriel Orozco Restrepo

**Secretaría Técnica CRCI departamento del Atlántico**

Documento validado el 22 de agosto de 2024

## 6. BIBLIOGRAFÍA

- Arenas, O., Padilla, R T., Ramírez, J A R., & Páez, A L C. (2020). Una aproximación sistémica al manejo costero integrado de playas turísticas mexicanas. *El Colegio de Sonora*, 32, e1350-e1350. <https://doi.org/10.22198/rys2020/32/1350>
- Batista, C M., Saltarén, C B., Granados, P A., & Cabrera, J A. (2014). Integrated Coastal Management in Cuba and Colombia: A Comparative Analysis. *Brill*, 28(1), 672-697. <https://doi.org/10.1163/22116001-02801023>
- Consejo Privado de Competitividad. (2024). *Informe del Índice Departamental de Competitividad 2024*. Consejo Privado de Competitividad.
- Covo, T M M., Sequeda, A A V., & Covo, L. (2022). Competitividad de los recursos turísticos: una propuesta de indicadores para su medición en la región Caribe colombiana. 95-113. <https://doi.org/10.14482/ecoca.24.338.986>
- Dinçer, İ., Javani, N., & Karayel, G K. (2021). Hydrogen farm concept: A Perspective for Turkey. *Wiley-Blackwell*, 45(13), 18309-18317. <https://doi.org/10.1002/er.7086>
- Gielen, D., Boshell, F., Saygin, D., Bazilian, M., Wagner, N., & Gorini, R. (2019). The role of renewable energy in the global energy transformation. *Elsevier BV*, 24, 38-50. <https://doi.org/10.1016/j.esr.2019.01.006>
- Gilles, E., & Baquero-Ruiz, A F. (2016). Localización empresarial y globalización: elementos para una gestión moderna del territorio, 9(18), 174-174. <https://doi.org/10.11144/javeriana.cvu9-18.vdba>
- Green Hydrogen Industrial Value Chains: Geopolitical and Market Implications. (2023). <https://www.belfercenter.org/publication/green-hydrogen-industrial-value-chains-geopolitical-and-market-implications>
- Cordonnier, J. and D. Saygin (2022). Green hydrogen opportunities for emerging and developing economies: Identifying success factors for market development and building enabling conditions, *OECD Environment Working Papers*, No. 205, OECD Publishing, Paris, <https://doi.org/10.1787/53ad9f22-en>.
- Guarieiro, L L N., Anjos, J P D., Silva, L D., Santos, A Á B., Calixto, E E D S., Pessoa, F., Almeida, J V M D A., Filho, M A., Marinho, F D S., Rocha, G O D., & Andrade, J B D. (2022). Technological Perspectives and Economic Aspects of Green Hydrogen in the Energetic Transition: Challenges for Chemistry. *Figshare (United Kingdom)*. <https://doi.org/10.6084/m9.figshare.20078894>
- Lebrouhi, B E., Djoupo, J J., Lamrani, B., Benabdelaziz, K., & Kousksou, T. (2022). Global hydrogen development - A technological and geopolitical overview. *Elsevier BV*, 47(11), 7016-7048. <https://doi.org/10.1016/j.ijhydene.2021.12.076>
- Maganza, A., Gabetti, A., Pastorino, P., Zanolli, A., Sicuro, B., Barceló, Cesarani, A., Dondo, A., Prearo, M., & Esposito, G. (2023). Toward Sustainability: An Overview of the Use of Green Hydrogen in the Agriculture and Livestock Sector. *Multidisciplinary Digital Publishing Institute*, 13(16), 2561-2561. <https://doi.org/10.3390/ani13162561>
- Melo, M D O., & Silva, L D. (2011). Photocatalytic production of hydrogen: an innovative use for biomass derivatives. *Brazilian Chemical Society*. <https://doi.org/10.1590/s0103-50532011000800002>
- Naciones Unidas. (2018). La Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible: una oportunidad para América Latina y el Caribe (LC/G.2681-P/Rev.3), Santiago. <https://repositorio.cepal.org/server/api/core/bitstreams/cb30a4de-7d87-4e79-8e7a-ad5279038718/content>
- Nieves, S G. (2018, October 2). Desarrollo y competitividad turística: un destino urbano de México (Development-Tourism Competitiveness: A Mexican Urban Destination). RELX Group (Netherlands). [https://papers.ssrn.com/sol3/Delivery.cfm/SSRN\\_ID3259269\\_code1327823.pdf?abstractid=3259269&mirid=1](https://papers.ssrn.com/sol3/Delivery.cfm/SSRN_ID3259269_code1327823.pdf?abstractid=3259269&mirid=1)
- Sosa, M C. (2022). La planeación del desarrollo turístico como una industria comunitaria. *National University of Misiones*, 40-58. <https://doi.org/10.36995/j.visiondefuturo.2023.27.01.002.es>
- Sprague, J. (2020). The Caribbean and Global Capitalism: Five Strategic Traits. *Springer Nature*, 809-832. [https://doi.org/10.1007/978-3-030-44058-9\\_43](https://doi.org/10.1007/978-3-030-44058-9_43)
- Zohbi, G A. (2022). Green Hydrogen Generation: Recent Advances and Challenges. *IOP Publishing*, 1050(1), 012003-012003. <https://doi.org/10.1088/1755-1315/1050/1/012003>

## 7. ANEXOS

1. Ficha de Registro (Anexo 1)